

# Wirtschaftliche Bewertung öffentlicher Investitionen

**Durch die Prognos AG erhalten Sie eine betriebs- und regionalwirtschaftlich fundierte Bewertung Ihres Investitionsvorhabens.**

**K**nappe Haushaltsmittel, hemmende Mehrheitsverhältnisse und eine kritische Öffentlichkeit erschweren die Realisierung öffentlicher Investitionsvorhaben. Um dennoch notwendige Investitionen in Infrastruktur, Bildung oder der öffentlichen Daseinsvorsorge auf den Weg zu bringen, müssen die Vorhaben eine hohe Planungs- und Erfolgssicherheit aufweisen. Für öffentliche Investitionen genügen daher nicht mehr nur rein strategische oder politische Argumente. Vielmehr müssen öffentliche Investitionsentscheidungen auf mehreren Säulen ruhen:

- auf einer fundierten Bewertung der betriebswirtschaftlichen Rentabilität,
- auf einem tragfähigen Finanzierungskonzept und einer objektiven Machbarkeitsstudie,
- auf einer systematischen Analyse der regionalwirtschaftlichen Wirkungen und Effekte sowie
- auf einer prozessorientierten Begleitung des Vorhabens.

**Begleitung Ihres Investitionsvorhabens über den gesamten Planungs- und Umsetzungszeitraum.**

Sie planen eine Erweiterung Ihrer Messekapazitäten oder die Errichtung einer Kultur- oder Sportstätte? Sie wollen durch die Modernisierung der öffentlichen Infrastruktur ihre Kommune zukunftsfest gestalten? Sie stehen gleichzeitig vor der Herausforderung, die Investition politisch zu vertreten und brauchen ge-



## Unsere Referenzen

Messe Friedrichshafen – Wirtschaftliche Bewertung der Flächenerweiterung

Bedarfs- und Potenzialanalyse für eine internationale Schule in privater Trägerschaft

Finanz- und regionalwirtschaftliche Kosten-Nutzen-Analyse für den EFRE-Großförderantrag zum „Innovations-Inkubator“ der Leuphana Universität Lüneburg

Kosten-Nutzen-Analysen und strategische Bewertung von Infrastrukturmaßnahmen der regionalen Wachstumskerne im Land Brandenburg

Der Köln-Bonn Airport als Wirtschafts- und Standortfaktor

Wirkungsanalyse des Investitionssonderprogramms Infrastruktur des Landes Bremen

sicherte Fakten und Argumente, um die öffentliche Unterstützung zu gewinnen? Mit unserem Know-how und unserer Erfahrung unterstützen wir Sie gerne dabei, die Vorteilhaftigkeit Ihres Vorhabens zu evaluieren und mögliche Finanzierungsformen aufzuzeigen. Wir begleiten Sie bei der Entscheidungsfindung und helfen, die relevanten Ergebnisse zielgerichtet in Politik, Wirtschaft und Öffentlichkeit zu kommunizieren.

## Die Schwerpunkte

- › Marktpotenzialanalyse
- › Wirtschaftlichkeitsanalyse und Businessplanung
- › Finanzierungsplanung
- › Regionalökonomische Analyse und volkswirtschaftliche Bewertung
- › Begleitung bei Planungs- und Dialogverfahren

## Unser Beratungsansatz umfasst fünf Schwerpunkte:

### Marktpotenzialanalyse

In Abhängigkeit Ihres Investitionsvorhabens analysieren wir den für Sie relevanten Markt in Bezug auf alle wichtigen Erfolgsparameter:

- **Markt- und Wettbewerbsanalyse:** Rahmenbedingungen, Markttrends, Marktattraktivität, Marktwachstum
- **SWOT-Analyse:** Klarheit über spezifische Stärken und Schwächen wie auch markt- und umfeldseitige Chancen und Risiken des Vorhabens
- **Machbarkeitsanalysen und Businessplanung:** Ableitung eines geeigneten Realisierungskonzepts

### Wirtschaftlichkeitsanalyse

Mit der Wirtschaftlichkeitsanalyse wird Ihr Investitionsvorhaben konkretisiert und unter Rentabilitätssichtspunkten bewertet:

- Plausibilisierung und **Bewertung des Realisierungskonzepts** unter Einsatz von Investitionsrechenverfahren
- Aufwands- und Erlösprognosen, Investitions- und Personalbedarfsplanung
- Rentabilitätsrechnung und Sensitivitätsanalysen
- **Kosten-Nutzen-Analysen:** Ermittlung von (Umweg-) Rentabilitäten von Investitionsvorhaben oder sozialen Renditen (SROI) öffentlich geförderter Projekt

### Finanzierungsplanung

Wir analysieren die Auswirkungen des Investitionsvorhabens auf Kapitalbedarf und Haushalt und bestimmen den optimalen Finanzierungsmix:

- **Cash-Flow-Prognose:** Liquidität und Tragfähigkeit des Vorhabens
- **Kapitalbedarfsanalyse:** Bestimmung des notwendigen Kapitaleinsatzes
- **Finanzierungsanalyse:** Ermittlung und Bewertung der Finanzierungsoptionen und des optimalen Finanzierungsmixes (inkl. PPP-Prüfung)

### Regionalökonomische Analyse

Die Betrachtung öffentlicher Investitionen sollte über eine rein betriebswirtschaftliche Sichtweise hinausgehen. Mit Hilfe des **Prognos RegioInvest-Modells®** quantifizieren und bewerten wir die Effekte des Investitionsvorhabens für Ihren Wirtschaftsstandort und untermauern die wirtschaftspolitische Argumentation:

- Identifikation der **regionalökonomischen Wirkungskanäle** der Investition
- Quantifizierung der Wirkungen, bspw. hinsichtlich Arbeitsplatz-

effekte, regionaler Wertschöpfung, Kaufkraftentwicklung und fiskalischer Rückflüsse

### Begleitung bei Planungs- und Dialogverfahren

Wir unterstützen Sie bei der Kommunikation und bei einem widerspruchsfreien Außenauftritt: angefangen bei der Analyse von Inhalten und Akteuren, der Entwicklung von Kommunikationsstrategien bis hin zu der Umsetzung eines aktiven Dialogprozesses und der politischen Kommunikation:

- Entscheidungsorientierte Aufbereitung der Planungsergebnisse
- Entwicklung von Strategien und Kommunikationskonzepten
- Formulierung zielgruppenspezifischer Argumentationen
- Moderation von Planungs- und Dialogverfahren

## Ihre Ansprechpartner

Prognos AG  
Marcel Hölterhoff  
Geschäftsfeld Public Management  
Senior Projektleiter Investition  
Goethestraße 85  
D-10623 Berlin  
Tel.: +49 30 52 00 59 220  
marcel.hoelterhoff@prognos.com

Prognos AG  
Dr. Philip Steden  
Geschäftsfeld Strukturpolitik & Regionalentwicklung  
Marktfeldleiter Regionalanalysen & Investitionsbewertung  
Goethestraße 85  
D-10623 Berlin  
Tel.: +49 30 52 00 59 216  
philip.steden@prognos.com