

# Märkte finden, Potenziale aufdecken, Geschäftsmodelle realisieren

**Strategische und wirtschaftliche Fundierung von Investitionen.**

**N**euere Märkte, dynamische Rahmenbedingungen und ein stetiger Trend zu neuen Produkten und Dienstleistungen verlangen von Unternehmen kurze Reaktionszeiten und schnelle Entscheidungen. Die Risiken strategischer Investitionen in die Zukunft können dabei minimiert werden. Hierfür müssen Entscheidungen auf einer fundierten Informationsbasis getroffen werden, die alle relevanten Einflussfaktoren abbildet. Eine systematische Vorbereitung von Investitionsentscheidungen im Rahmen einer Businessplanung ermöglicht es, auf dem richtigen Markt, mit den richtigen Produkten oder Dienstleistungen und mit der richtigen Wachstumsstrategie zu agieren. Zusätzlich können durch den Nachweis positiver Effekte einer Investition für den Wirtschaftsstandort, politische Akteure und Öffentlichkeit von dem Investitionsvorhaben überzeugt und Verzögerungen in der Umsetzung vermieden werden.



## Von der Wirtschaftlichkeitsanalyse bis zur politischen Kommunikation – Investitionsberatung aus einer Hand.

Sie sehen die strategische Chance, neue Märkte zu entwickeln oder bestehende Geschäftsfelder effizienter zu bearbeiten? Sie wollen mit einem kalkulierten Ressourceneinsatz nachhaltiges Wachstum erzielen? Sie streben eine marktübliche Verzinsung auf der Basis einer soliden Finanzierung an? Mit unserem Know-how und unserer Erfahrung unterstützen wir Sie dabei, die rich-

### Unsere Referenzen

Zukunftskonzept für das Deutsche Institut für Lebensmitteltechnik e.V. – Marktpotenzialanalyse und Businessplanung

Messe Friedrichshafen – Wirtschaftliche Bewertung der Flächenerweiterung

Geschäftsmodellentwicklung und Businessplanung für eine Investition im Gesundheitsmarkt

Businessplan für den Ausbau und die Neupositionierung einer Altenpflegeeinrichtung

Regionalökonomische Bewertung einer 800MW-GuD-Kraftwerksinvestition der GDF Suez Deutschland AG

Kommunikationsmanagement des 110-kV-Netzausbaus Schleswig-Holstein für die E.ON Netz GmbH

tigen Handlungsalternativen auszuwählen und Risiken in der Umsetzung zu minimieren.

## Die Schwerpunkte

- › Marktpotenzialanalyse
- › Wirtschaftlichkeitsanalyse und Businessplanung
- › Finanzierungsplanung
- › Regionalökonomische Analyse
- › Begleitung bei Planungs- und Dialogverfahren

## Unser Beratungsansatz umfasst fünf Elemente:

### Marktpotenzialanalyse

Wir identifizieren gemeinsam mit Ihnen attraktive Märkte und strategische Marktchancen und analysieren aus verschiedenen Perspektiven das Marktpotenzial Ihres Investitionsvorhabens:

- **Markt- und Wettbewerbsanalyse:** Rahmenbedingungen, Markttrends, Marktattraktivität und Marktwachstum
- **Standortanalyse:** kriteriengestützte Suche optimaler Investitionsstandorte mit Hilfe der Prognos Regionaldatenbank
- **SWOT-Analyse:** interne Stärken und Schwächen, markt- und umfeldseitige Chancen und Risiken
- **Konzeption Zukunftsszenario:** Entwicklung eines tragfähigen Geschäftsmodells

### Wirtschaftlichkeitsanalyse

Mit der Wirtschaftlichkeitsanalyse wird Ihr Geschäftsmodell konkretisiert und auf Rentabilität geprüft. Zur Ermittlung von Investitionsbedarf und Wirtschaftlichkeit bieten wir die folgenden Beratungsleistungen an:

- Erstellung und Bewertung von **Businessplänen**
- **Machbarkeitsstudien** für Investoren, Projektentwickler und öffentliche Hand

- Personal- und Investitionsbedarfsplanung
- Wirtschaftlichkeitsanalyse und Rentabilitätsberechnung
- **Sensitivitätsanalysen** durch Variation erfolgskritischer Planungsgrößen

### Finanzierungsplanung

Wir bewerten die Auswirkungen des Investitionsvorhabens auf die Liquidität Ihres Unternehmens, analysieren und beraten Sie bei der Auswahl des optimalen Finanzierungsmixes:

- **Cash-Flow-Prognose:** Liquidität und Innenfinanzierungskraft der Investition
- **Kapitalbedarfsanalyse:** Bestimmung des notwendigen Kapitaleinsatzes
- **Finanzierungsanalyse:** Ermittlung der Finanzierungsoptionen und des optimalen Finanzierungsmixes

### Regionalökonomische Analyse

Zur Gewinnung der öffentlichen Unterstützung ist es häufig entscheidend, über eine rein betriebswirtschaftliche Sichtweise hinaus die regionalökonomischen Effekte des Investitionsvorhabens für Ihren Wirtschaftsstandort zu verdeutlichen. Diese quantifizieren wir mit Hilfe des **Prognos RegioInvest-Modells®** und untermauern so die wirtschaftspolitische Argumentation.

- Identifikation der regionalökonomischen **Wirkungskanäle** der Investition
- **Quantifizierung der Wirkungen**, bspw. hinsichtlich Arbeitsplatzeffekten, regionaler Wertschöpfung, Kaufkraftentwicklung und fiskalischer Rückflüsse

### Begleitung bei Planungs- und Dialogverfahren

Ein professioneller Dialog mit Öffentlichkeit und Politik ist ein wesentlicher Faktor für eine reibungslose Umsetzung eines Investitionsvorhabens. Wir beraten Sie bei einem widerspruchsfreien Außen-

auftritt und begleiten die Umsetzung eines aktiven Dialogprozesses:

- Entscheidungsorientierte Aufbereitung der Planungsergebnisse
- Entwicklung zielgruppenspezifischer Kommunikationskonzepte
- Moderation von Planungs- und Dialogverfahren

### Warum Prognos? Unsere Erfahrungen mit strategischen Investitionsbewertungen.

Prognos berät seit 50 Jahren Entscheidungsträger in Politik und Wirtschaft bei der Ausrichtung von Institutionen und Unternehmen auf zukünftige Herausforderungen. Unsere Experten für die Investitionsberatung verbinden betriebswirtschaftliche Methodenkompetenz mit regionalökonomischer Expertise und der langjährigen Erfahrung in der Begleitung und Moderation komplexer Planungsprozesse. Damit garantieren wir professionelle Beratung in jeder Phase eines Investitionsprojekts.

## Ihre Ansprechpartner

Prognos AG  
Marcel Hölterhoff  
Senior Projektleiter Investition  
Goethestraße 85  
D-10623 Berlin  
Tel.: +49 30 52 00 59 220  
marcel.hoelterhoff@prognos.com

Prognos AG  
Dr. Philip Steden  
Marktfeldleiter Regionalanalysen & Investitionsbewertung  
Goethestraße 85  
D-10623 Berlin  
Tel.: +49 30 52 00 59 216  
philip.steden@prognos.com